ブランド・コミュニティの再考 --コンテンツ・コミュニティを考えるために--

Reconsidering Brand Community Concept — Toward Defining Content Community Concept —

廣 瀬 涼 Hirose Ryo

目次

はじめに

- 1. コンテンツ消費とブランド消費
- 2. コミュニティの定義
- 3. ブランド・コミュニティの概念整理
- 4. ブランド・コミュニティの同一化
- 5. まとめと今後の課題

(要旨)

本稿はコンテンツ・コミュニティ概念定義という最終目的に向けてその根幹をなすブランド・コミュニティ概念整理とブランド・コミュニティとコンテンツ・コミュニティの差異を明確にする切り口を明示した。ブランド・コミュニティはブランドに対するロイヤリティを高めると期待され、消費者自身もコミュニティに所属することで情緒的な効用を得ることがわかっている。またコミュニティを強固なものにするために「知覚された脅威」として敵対ブランドを意識することがメンバーの絆を強めることがわかっている。そしてブランド・コミュニティへの同一化はコミュニティ自体へのロイヤリティを生み身内びいきや共同性を持とうとするきっかけを生むことを本稿で整理した。筆者が新たにコンテンツ・コミュニティの概念定義を行おうとする背景にはコンテンツ消費とブランド消費の性質が異なり、その差異がコミュニティの差異を生んでいると考えているからである。本稿ではその切り口として「知覚された脅威」に着目し、ブランド消費者とコンテンツ消費者が知覚する脅威の違いを整理した。

はじめに

2000年前後から消費者が特定ブランドに 対してロイヤリティを抱く要因の1つとして ブランド・コミュニティの概念が注目される ようになり、研究が進められてきた (Muniz & O' Guinn, 2001; McAlexander et al, 2002; Algesheimer et al, 2005)。 一般的いわれるコ ミュニティは「ある特定地域における共同生 活 | と規定されるように (MacIver, 1917, pp.22-23), 一定地域における共同体を指す ことが多いが、ブランド・コミュニティとは 「特定ブランドファンの社会的関係から構成 された、地理的制限のない特殊なコミュニ ティ」のことである (Muniz & O' Guinn, 2001, p.412)。特にブランド・コミュニティ への参与度がブランドのみならず、コミュニ ティ自体へのロイヤリティを高める所謂ブラ ンド・コミュニティの同一化の概念は消費者 がブランドを介して他の消費者と繋がりを求 めているのみならず、その仮想的なコミュニ ティに対して信頼や依存をする傾向がある事 を明かしている(宮澤, 2011b, p208)。筆 者は長年コンテンツ消費について研究をして おり、参与観察を通してコンテンツもファン のロイヤリティの上に成り立つことを観察し ている¹⁾。この構造はブランド・ロイヤリ ティの構造に類似している。そもそも筆者は コンテンツをブランドであると考えている。 例えばキャラクターというコンテンツ、アイ ドルというコンテンツ、アニメというコンテ ンツはそれぞれがブランド化している。アー カーのブランドの定義に従えば「ある売り手 あるいは売り手のグループからの財または サービスを識別し、競争業者のそれから差別 化しようとする特有の(ロゴ.トレードマー ク、包装デザインのような) 名前かつまたは シンボルである (Aaker, 1994, p72)。ブラ ンドは製品の差別化を目的としたものであ

り、その機能を果たしうる諸要素すべてブラ ンドであると考えることもできる。水越 (2010) を参照すればブランドは固有名であ ると考えることもできる(水越, 2010. p1)。このことから様々なシンボル, ジング ル、ネーム等が複合するコンテンツ自体もブ ランドであるといえるのではないだろうか。 しかし筆者はブランド・コミュニティの概念 をそのままコンテンツに適応できるとは考え ていない。理由はコンテンツの多くがサービ ス財としての機能を含んでおり、例えば供給 が不足することで希少性を増したり、生産と 消費が同時に行われることからコンテンツ消 費者は自身の購買機会を他の消費者に奪われ ないようにするという作用を前提にコミュニ ティが形成されているからである。言い換え るとコミュニティといえどコミュニティメン バーを敵対視しているのである²⁾。

本研究は特定コンテンツに対して強いロイ ヤリティを持つ消費者群である「コンテン ツ・コミュニティーの概念定義という最終的 な目標を念頭に置き、その前段階として重要 となるブランド・コミュニティの概念整理を 明確な目的とする。本稿の構成は以下の通り である。まず1節では、コンテンツの定義を 整理する。本研究のコンテンツ・コミュニ ティは、過度に自身の興味対象に対して消費 を行うハイパーロイヤリティを持つ集団「オ タク を想定しており、彼らの消費行動とい わゆるブランド消費の差異を整理しそれぞれ の消費目的の違いを明確にした。2節ではコ ミュニティに関するリタラチャーレビューを 行い、定義を整理した。3節では既存研究を 基にブランド・コミュニティの定義,特性, 意義など全部で12の項目を整理している。 4 節では宮澤 (2011b) を参考に、ブランド・ コミュニティとコンテンツ・コミュニティの 決定的な差異を生むと思われる「ブランド・ コミュニティの同一化 に関する研究をその 発展した背景から整理し、なぜブランド・コ

ミュニティの定義がそのままコンテンツ・コミュニティに適応できないのか明確にする。 最後に前節までを踏まえてまとめとコンテンツ・コミュニティの概念定義に向けて今後の 課題を述べる。

1. コンテンツ消費とブランド消費

コンテンツという語彙は大変曖昧なもので 明確な定義が存在しない。例えばマクルーハ ンはすべてのメディアがメッセージを発して いるが故にメディアの伝達方法そのものすら メッセージになっていると論じている。これ に従えばすべてのものがある種のコンテンツ になり得てしまう (McLuhan, 1964, 栗原等) 訳. 1987)。一般的に我々が想起するコンテ ンツを定義するとしたら例えば「コンテンツ の創造、保護及び活用の促進に関する法律 (平成一六年法律第八一号) | に則って「映画、 音楽、演劇、文芸、写真、漫画、アニメーショ ン、コンピュータゲームその他の文字、図形、 色彩、音声、動作若しくは映像若しくはこれ らを組み合わせたもの |. もしくは『デジタ ルコンテンツ白書 2018』の「さまざまなメ ディア上で流通する. 映像・音楽・ゲーム・ 図書など、動画・静止画・音声・文字・プロ グラムなどの表現要素によって構成される情 報の内容」と定義できるだろう。またそれに 伴った「映像(映画、アニメ)、音楽、ゲーム、 書籍等の制作・流通を担う産業の総称|を経 済産業省は「コンテンツ産業」と定義してい る。本稿におけるコンテンツの定義はこれら に則り、マンガやアニメ、音楽といった文字、 図形、色彩、音声、動作若しくは映像若しく はこれらを組み合わせたものをコンテンツと 定義する。

本研究の最終目的はこの「コンテンツ」を 嗜好する消費者群のコミュニティについて考 察することである。特にコンテンツを極度に 嗜好し、経済的、時間的に極端に消費する消 費者所謂オタクの存在を筆者は着目している。オタクと言われている消費者群はコンテンツに対するロイヤリティが高く、コンテンツの成功はオタクの消費力にかかっているといっても過言ではないだろう。

オタクもコンテンツと同様にあいまいな言 葉である。「オタク」という言葉が生まれて 30年余り、数々の研究がなされてきたが定 説が存在していないのが現状である。もしく は、定説が存在はしていたが、オタクが多様 化したことにより、その定義では説明がつか なくなったといった方が正しいだろう。本稿 においてはオタクを消費という側面から考察 し、消費によって形成されるコミュニティを 検証するため、長く消費性オタクを説明して きた野村総合研究所オタクチームの「こだわ りがある対象をもち、その対象に対して時間 やお金を極端なほど集中的に消費する。また 深い造詣と創造力を持ち、かつ情報発信活動 や創作活動も行っている人々(野村総研、 2005, p.2) | をオタクの定義とする。

オタクは自らの趣味のためにコンテンツを 多く消費することが知られており、折原 (2009) によれば自称オタクは、非オタクに 比べて趣味に対する支出が多いことが分かっ ている(折原、2009、p36)。例えば2018年 のアニメ市場は制作事業者ベースでの換算で は 2,800 億円(矢野経済研究所の「オタク」 市場に関する調査)、アニメ関連市場全体で は2兆1,527億円であったという(デジタル コンテンツ協会「デジタルコンテンツ白書 2018)。アイドル市場も熱心なファンの消 費によって 2018 年度は前年比 11.6% 増の 2.400 億円に拡大した。もちろんこの売上す べてがオタクの消費によるものとは言えない が、オタクという存在が消費に対するポテン シャルが高く、これらの売り上げを牽引して いる可能性があることは否定できないだろう。 このオタクの存在はブランド・コミュニ

このオタクの存在はブランド・コミュニ ティとの大きな違いであると筆者は考えてい る。確かにブランド・コミュニティにおいてもロイヤリティの高い消費者の存在はブランド成長に欠かせない。しかし一般的にブランドとして捉えられているブランドはラグジュアリー製品をはじめとした地位表示財(status goods),電子機器をはじめとした製品ブランドそのものを指すことが多い。これらのブランド品を嗜好する消費者は確かに同ブランドの再購買という形でそのブランドに対して忠誠を示す。これは,ブランド(消費)は顕示的な消費としての側面が大きいことが要因である。

Kapferer (1992) から、ブランドは消費者 (所有者) に豊かさや深みを与える情緒的な 便益を持っていること、Aaker (1996) から、 消費者の自己イメージ、自己概念を表現する ことに寄与する便益を持っていることがわ かっている。これを「象徴的ブランドコンセ プト | (Park, Jaworski & Macinnis, 1986, p136) と呼び、消費者は社会的な文脈にお いてブランドを自己表現目的として消費(所 有) している (Levy, 1959, pp.117-124:和 田、1997;2002)。ブランドにおける自己表 現性に関しては「ブランドの顕現性」が要因 であるとして、Scott & Lane (2000) や Bhattacharya & Sen (2003) らによって研 究されており、ブランドの顕現性が高いほど ブランドを自己表現的であると認識するとい う。

この自己表現には他者との差別化や準拠集団的思考に基づく同調を目的に消費が行われている(梅本、1995、p39: 杉本、1993、pp.101-105: 柴田、2003: Park et al、2016)。古川(2011)では Sheth, et al. (1991a, b)が提示した消費価値(Consumption Values)に基づいてブランド・イメージ戦略を抽出しており、ブランドの「社会的価値」を消費者自身のイメージ訴求、他人との差別化を目的としている「ステータス訴求」と他人が所有しているという動機、他人が知らないブラン

ドを所有することに対する羞恥心を動機とした「集団訴求型」の2つに分類している(古川,2011,pp.48-49)。このことから消費者は他人を顧みてブランド消費を行っていることがわかる。

もしくは「消費者とブランドの肯定的で持 続的な心理的な結びつき | と定義されるブラ ンド・リレーションシップ(久保田、 2017, p18) の視点を取り入れるとしたら、 特定のブランドとの密な繋がり(絆)はブラ ンドが自己概念の一部となっており、ブラン ドと自身のアイデンティティが結びついてい ると捉えることもできる (Escalas and Bettman, 2015: Park, MacInnis, and Priester, 2006)。このブランドと消費者のつながりは、 「ブランドとの同一化」(久保田, 2018. p6) と呼ばれ、「ブランドとの間に一体感を 知覚し、感じ、価値を見出すことで生じる消 費者の心理」(Lam, Ahearne, Hu, and Schilllewaret, 2010, p.129), 「消費者自身が 感じる自身のアイデンティティとブランド自 体のアイデンティティの一致の感覚 | (Sen. Johnson, Bhattacharya, and Wang, 2015, p154)」であると定義されてきた。特定ブラ ンドを消費することは個人のアイデンティ ティの追及につながり、「ブランドが消費者 のアイデンティティを表現 |, 「自分自身の定 義をするもの | であると消費者が知覚するこ とでブランドは自己の延長としてみなされる のである(久保田, 2018, p11)。

また、ブランドは、(主に消費者の過去の経験から)購買意思決定時における情報処理を軽減させる機能を果たしていることがわかっており(杉本、1993;陶山、1996)、その製品価値に対する評価の一環としてロイヤリティをもち再購買が行われているのである。まれに同一製品を複数購入しコレクションするものもいるがそれはごくわずかなマニア的消費者である。以上を整理するとブランド消費は主に①顕示的消費、②ブランドとの

同一化による自己追求の延長, ③ロイヤリ ティによる再購買, という動機のもと行われ ている。

しかし本稿で扱うオタクはコンテンツを消 費することが自身の精神的な満足を充足する といわれている。間々田 (2011) は、現代 消費社会の多様性により消費文化は「他者や 社会集団との関係に配慮しつつ、消費行為に 優位性を示す、差異をもたらす、目立つ、帰 属意識を表明するなどの意味を持たせようと する」、また「機能的価値が疑わしく、非合 理的で常識的秩序に反するようなものであっ ても、むしろそうであること自体に意味を見 出して消費しようとする | 特性があるという (間々田, 2011, p25)。これは、いわゆるボー ドリヤールらの記号論を代表としたポストモ ダン消費(第二の消費)から逸脱し、第三の 消費としての側面が重要になってきていると 間々田は考察している。間々田が言及する第 三の消費文化論とは「消費財やサービスの 「機能的価値」ではなく、「精神的価値」を持 続的に追求し、その観点から消費の質的充実 を目指すしまた「意識的であるか無意識的で あるかを問わず、自然および社会に対する負 の影響を回避し、その安定に資するような消 費行為を行う」ことを指している(間々田、 2011, p27)。これは準拠集団的な思考もし くは他者との差別化目的に行われていた「消 費」が、改めて個人に帰属する個人完結型の 消費に戻りつつあることを指していると筆者 は考える。間々田はこの第三の消費文化のイ メージとしてハイカルチャーや通俗的なサブ カルチャーといった優れた精神的活動として の文化を消費することを挙げている(間々 田, 2016, p146)。また、その消費の質が惰 性的なものではなく高度化していくことを原 則としている。間々田自身その一例としてオ タクを挙げており(間々田, 2018, p1), オ タクの消費は他人との差別化を目的としたブ ランド消費が根底にあるとは言えないのであ

る。そのため筆者はオタクの消費の特性がブランド・コミュニティとコンテンツ・コミュニティの差異を生むと考えている。

2. コミュニティの定義

本稿はロイヤリティをもつブランド消費者群及びコンテンツ消費者群をそれぞれ「ブランド・コミュニティ」「コンテンツ・コミュニティ」と呼ぶ。コミュニティも社会学領域において長く研究されてきた分野であり定義が困難な語彙の1つである。コミュニティという概念はMacIver(1917)によって初めて学問的に理論化された(羽藤, 2016, p2)。それ以前にも Tönnies(1887)では類似する「ゲマインシャフト」及び「ゲゼルシャフト」といった概念が提唱されているが英訳においては、「コミュニティ」と「アソシエーション」と訳されている(Tönnies, 1887, 英訳, p16;倉田, 2000, p63)。

MacIver (1917) は、コミュニティを明確 な定義づけをしているわけではないが「ある 特定地域における共同生活」と規定している (MacIver, 1917, pp.22-23)。 コミュニティの 要件として「地域性」と「コミュニティ感情」 を挙げ (MacIver & Page, 1950, pp9-10), さらに「コミュニティ感情」から「われわれ 意識 (we-feeling)」,「役割意識 (role-feeling)」,「依存意識 (dependency-feeling)」の 3要素が検出できるとしている(MacIver & Page, 1950, p293)。Hillery (1955) は、多 くの研究者がコミュニティの定義を行おうと したが包括する定義がなかったとして (Hillerv. 1955, p111), コミュニティの定義に関 する94の論文をナラティブレビューし、定 義を分類整理した。その結果94本の定義の うち69の定義が「地域性」「相互作用」「共 通の絆」の3つがコミュニティに必要な要素 であると発見した (Hillery, 1955, p118; Bernard, 1973, 邦訳, p3)。羽藤 (2016) は,

この Hillery の主張は、MacIver の主張と一致しているとして、コミュニティの成立要素と捉えることができるとしている(羽藤、2016、p3)。また、Park や Koufman においても「地域性」を概念に取り入れる一方で、地域内の構成員による相互作用(Park、1936、p13)や共通関心(Koufman、1959、p9)も概念に含まれており、社会的相互作用や共同体意識がコミュニティを成立させる要素として捉えることができるだろう(奥田、1975、p99)。

たしかに佐久間(2013)が主張するよう に MacIver はコミュニティ概念を地域性と 地域社会感情 | の全体性によって成立すると している(佐久間, 2013, p35)。また, MacIver 自身も「ある特定の共同的な関心を 追及し、一定の目的を達成するために集った 社会組織」としてアソシエーションという概 念を用い、本稿で取り扱うようなブランドや コンテンツを含む娯楽的、嗜好的に集った集 団を表現している (MacIver, 1917, p24)。 し かし、コミュニティという語彙は「共有され たアイデンティティ を意味するものになり つつあり (Muniz & O' Guinn, 2001: 久保田, 2003, p20), 語彙も「コミュニティ感情」 としての側面を捉えた意味合いで使われるこ とも一般的になっている。本稿においても既 存研究で使われているブランド・コミュニ ティという言葉を用いて特定ブランド愛好者 の集団組織を表すこととする。

3. ブランド・コミュニティの概念整理

本節ではブランド・コミュニティの概念整理を目的とし定義,特徴,種類,場所,特性,意義,中核要素,機能,脅威,形態,形成要素,効果の12の項目からブランド・コミュニティを捉える。

(1) 定義

ブランド・コミュニティという概念は. Muniz & O' Guinn (1996) によって初めて文 献上で紹介された(隅田, 2003, p89)。ブ ランド・コミュニティという概念はブランド 研究、ロイヤリティ研究、リレーションシッ プ・マーケティングといった異なる領域から それぞれ影響を受けている(宮澤, 2007: 宮澤, 2012, p5)。彼らはブランド・コミュ ニティを「特定ブランドファンの社会的関係 から構成された、地理的制限のない特殊なコ ミュニティ | (Muniz & O' Guinn, 2001, p.412) と定義している。このコミュニティ は特定ブランドに傾倒した関与度の高い消費 者集団で構成されている(隅田、2003、 p89)。また、Bender によれば We-ness とい う意識がブランドにおける消費者同士を結び 付ける意識になっており (Bender, 1978, p.7), 同じ興味や意識を持つ互いが大きな影 響を与え合い (Hangel & Armstrong, 1997; Wellman & Gulia, 1996), 消費行動に対して

	従来のコミュニティ	ブランド・コミュニティ
地域性	地理的に制限される	地理的制限がない
相互作用	メンバーとメンバーの交流	メンバーとメンバーの交流 メンバーとブランドの交流
共通性	地域, 職場, 学校, 趣味等, コミュニティによって共通性は様々	特定のブランド

表 1 ブランド・コミュニティの特徴

出所) 宮澤, 2011a, p.217

も影響を与えているということがわかっている (Williams & Cothrell, 2000)。そのためコミュニティはマーケティング領域で重要視されるようになった (Kotler, 2010, p.33-34; 宮澤、2011a, p.216)。

本節では、ブランド・コミュニティに関する既存研究を整理することが目的であるため、レビューの方法としてナラティブレビューを採用し、その特徴、要素、効果をまとめる。

(2) 特徴

まずその特徴であるが、ブランド・コミュニティと従来のコミュニティの大きな違いは、その地域性にある。表1は宮澤薫によって整理された従来のコミュニティとブランド・コミュニティの特徴の比較である(宮澤、2011a、p.217)。

MacIver等のコミュニティの規定においては地域性をコミュニティにおいては地理的制限が存在しない。これは言うまでもなくブランド・コミュニティにおいては地理的に制限されているわけではないからである。また、ブランド・コミュニティにおける相互作用はメンバー同士だけではなくブランドとメンバー(消費者)間にも生まれる。これはブランド・コミュニティに対することによってブランドに対するロイヤリティが強化されたり、企業視点で見ればコミュニティメンバーを消費者の声としてイフミュニティメンバーを消費者の声として捉えることができ、マーケティング戦略としてブランド・コミュニティをコントロールできる可能性もある。

(3) 種類

ブランド・コミュニティは大きく分けて「企業発信型」と「消費者発信型」の2つに分けることができる。前者は公式ファンクラブ、後者はファンの集いと捉えたらイメージつきやすいだろう。もちろん1つのブランド

で両方の独立したブランド・コミュニティを 保有しているブランドも多く存在する。双方 の違いはコミュニティの主体にある。表2は 隅田(2003)による「企業発信型」「消費者 発信型」の分類である。隅田曰くブランド・ コミュニティは、本来企業から提供されるも のではなく、消費者主体の情報共有場であ り、アメリカにおいては 2000 年代初頭から 多くの企業がその概念をブランド戦略に取り 入れているという(隅田, 2003, p89)。企 業発信型は、あくまでも企業のマーケティン グの一環である。そのためコミュニティ内で 行われる相互作用は企業が主体であり消費者 は企業が送ら情報を受け取ることが中心とな る。仮に企業が掲示板等を保有していた場合 そこから、消費者の声としてマーケティング に取り入れたり、オピニオンリーダーを利用 した口コミ戦略を行うこともある。企業が管 理しているということもあり、ブランド・コ ミュニティは半実体化しており長期的に存続 させることが可能である。一方で企業はブラ ンド・コミュニティを囲い込む(管理する) ことでブランドに対するロイヤリティを消費 者に持たせようとするが、実際ブランド・コ ミュニティに接点を持とうとする顧客には. 既存顧客、新規顧客、潜在顧客が混在してい るため、コミュニティ内外の隔たりが大きく 新規参入者が入りにくいなど、管理するうえ で困難な点も存在する(隅田、2006、 p107).

消費者発信型は消費者が当該ブランドを基に自由に繋がり、自由に活動をしている。隅田の特徴ではファンクラブという表現が使われているが通常ファンクラブは企業、もしくはコンテンツ提供者が運営するため「親衛隊」という言葉に妥当性があると筆者は考える。このコミュニティにおいて消費者は相互作用を繰り返すことで情報共有をおこなう。この相互作用による知識、情報共有やコミュニティに対する参与度によってファン同士間

に仮想ヒエラルキーのようなものが形成される(Macdonald 1998: 136-138)。ヒエラルキーの上層にいる消費者はコミュニティ内の「インフルエンサー」と呼ばれるような影響力を持つ消費者として他の消費者の消費に影響を与えるようになる。特に高関与消費者のネット上での意見は他の消費者の消費行動に大きな影響を与える(澁谷、2004)。彼らに自社ブランドの新製品を与えて広告を行ってもらうインフルエンサー・マーケティングを行う企業も存在する。

インフルエンサー研究は、1950年代から行われており、Merton(1957)や Burson-Marsteller(2001)では影響規模に応じてインフルエンサーを定義している。山本(2014)は影響力をもつ個人を「キーパーソン」であるとし、オピニオンリーダー、ハブ等口コミにおけるキーパーソンを 17 個挙げ整理しているがその中でインフルエンサーを「製品関与・カテゴリー関与が高く、自然かつ信頼性の高いクチコミを創造・伝達する」

(Double Click, 2006) と定義している (山本, 2014, p55)。インフルエンサーの条件はクチコミ受信者の消費行動に深く影響を及ぼすこと (山本, 2014, p67) である。本田哲也はインフルエンサーを①プロフェッショナル・インフルエンサー (専門家, 著名人等),②個人インフルエンサー (情報発信力を持ち,他に影響を与える消費者),③マスメディア,の3つに分類しているが (本田, 2007, p20) 消費者発信型ブランド・コミュニティにおけるインフルエンサーは本田の言う個人インフルエンサーを指す。

消費者が主体である点は自由に消費者目線で発信できるという利点がある一方で高関与消費者だけで構成されているわけではなく(隅田, 2006, p110), 企業によるコミュニティの枠組みが行われないため, 参加や離脱が比較的自由におこなわれるため, 高い水準でのコミュニティの維持は困難であるというデメリットも存在する(久保田, 2003)。

表2 ブランド・コミュニティの分類と特徴

企業発信型ブランド・コミュニティ 消費者発信型ブランド・コミュニティ ・魅力ある潜在性を備えた特定消費者集団 ・魅力ある潜在性を備えた特定消費者集団 ・当該ブランドを所有する企業により構築 ・当該ブランドを好む消費者により構築 ・個別企業ごとのブランド・コミュニティ ・インターネット上で膨大な数が存在 · 営利目的 ・営利非営利目的の混在 ・企業のマーケティング活動の一環 ・ファンクラブ的要素 ・コミュニティにテーマ、方向性を提供 ・コミュニティのテーマ・方向性が流動的 ・企業情報を積極的に取り入れようとするメン ・自ら情報を頻繁に発信するメンバー ・オピニオンリーダーの存在 ・オピニオンリーダーの存在 ・コミュニティでの発言力が大きい ・ブランド情報発信の重視 ・企業の製品開発に強いコミット ・コミュニティへの貢献重視 ・長く存続するブランド・コミュニティ ・ブランド・コミュニティの形骸化の恐れ

出所) 隅田, 2006, p109

(4) 場所

ここでいう場所とは地理的枠組みの話では なく現実社会でそのコミュニティが機能して いるかどうかという点である。そもそも Muniz & O' Guinn (2001) をはじめ、ブラン ド・コミュニティは企業が開いたイベントや 展示会等で参与観察を行ってその性質が研究 されてきた背景があり、当初はファンミー ティングなど実際の交流で行われる相互作用 に基づいて生まれる意識や同一化に着目され てきた。しかしネット環境が社会的作用を持 つということを我々は意識し始めた(Walther, 1996; Postmes, Spears & Lea, 1998)。ネットの普及に伴い掲示板や現代で はSNSを通じて簡単に仮想的なコミュニ ティが形成されるようになり、それに伴い消 費者は自らコミュニティを形成することが可 能になった (隅田, 2005, p195)。SNS を 通じて消費者は、ブランドを共通項として集 い、一種のブランド・コミュニティとしてリ アルな場のみならず、インターネット上でも 活発に活動されている(隅田, 2003, p.89)。 隅田 (2003) に準ずれば、それらの核とし て当該ブランド情報が飛び交っているネット 上のファンサイト、ファン掲示板もブラン ド・コミュニティといえる(隅田、2003、 p91)。現在においては企業が営利目的で管 理するコミュニティよりもはるかにその数は 多く(隅田, 2006, p107), 消費者が自発的 に作り上げる場、消費者目線で情報を交換す る場が形成されている (隅田, 2005, 195)

これらの SNS 上のブランド・コミュニティは従来のバーチャル・コミュニティと同質の性質を持つ。Lee, Vogel & Limayem (2003) は、Carver (1999)、Erickson ら 9 つのバーチャル・コミュニティ定義に関する論文から、多くの研究が一致する定義を見出すことができなかったとしたうえで、各定義を①ネット空間にある、② IT 技術が基盤となる、③相互的なコミュニケーション、④関

係性を生む、という4つの分類に分けた(Lee、 Vogel & Limayem, 2003, pp.50-51)。また, Bagozzi and Dholakia (2002) ではバーチャ ル・コミュニティの構成要素を5つ明示して おり(1)特定の興味対象.(2)親類意識.(3) ジャーゴンの使用. (4) コミュニティ内でコ ンテンツが創造される、(5) 文字によってコ ミュニケーションが介在される(Bagozzi and Dholakia, 2002, p5) といった要素がバー チャル空間におけるコミュニティを成立させ るとしている。確かに Bagozzi and Dholakia の研究はスマートフォン等が普及する以前の ネット環境をベースにされており、現代では 文字と同等に画像や動画もコミュニケーショ ンを成立させる要件になってはいるが、概ね 現代のバーチャル・コミュニティを説明でき ていると筆者は考える。地理的制限が含まれ ないものをコミュニティと定義できるのかと いう問題に関しては、前述した通りコミュニ ティという語彙は「共有されたアイデンティ ティ を意味するものになりつつある (Muniz & O' Guinn, 2001: 久保田, 2003, p20)。また Anderson (1983) によれば、コ ミュニティメンバーの繋がりは面識の有無で の構成のみならず、共有する意識やイメージ が生み出すものとしており (Anderson, 1983, p15), 直接的な相互作用でのコミュニ ケーションが困難となった現代のコミュニ ティの枠組みは多様化する社会において、よ り柔軟に捉えられることが一般的であり、 ネット上でもこの考えは適用可能であるとい える (羽藤, 2016, p8)。

一方で Fournier & Lee (2009) ではインターネットにおけるやり取りは表面的でその場限りの性質があるため、結果的に社会的結びつきは弱くなると指摘しているが(Fournier & Lee, 2009, p110), コミュニティ内における相互作用がオンラインからオフラインに移行した事例も多く存在し、インターネット内外でコミュニティメンバーは多

次元で結びつきを持つようになっていると筆 者は考える。

(5) 特性

ブランド・コミュニティを構成するメン バーは3つの特性をもっている(宮澤, 2011. p.218)。これは、ブランド・コミュニ ティ自体の特徴でもあるメンバーの共通性が 「ブランド」という1つの要素に集っている という点と大きく関係している。宮澤 (2011a) の整理によれば、ブランド・コミュ ニティのメンバーはまず、①ブランド及び商 品がマス広告をされた商業的製品であるとい うことを自覚しており、ブランドの価値理解 は自分とコミュニティメンバーが理解してい れば十分であると考えている、という。そし て②人種、性別、社会階層関係なくブランド という繋がりでコミュニティを形成してい る。また、③コミュニティにおける文化や ルールは商業的環境の中で企業が生み出して きたものであり、結果的にコミュニティ文化 の保持、共有は企業に代わってそのブランド 価値を他の消費者に伝えることとなる、とい う (宮澤, 2011a, p.218)。高いロイヤリティ をもった消費者たちが集うブランド・コミュ ニティは、同じ価値観を持つ消費者同士が共 鳴し、ブランドに対するロイヤリティという 共通点だけで繋がり、コミュニティ内外の消 費者(もしくは潜在的消費者)にその価値を 伝えているというのである。

(6) 意義

彼らがコミュニティに参加する意義は3つ考えられる(宮澤, 2011a, pp.221-223)。 まずブランド・コミュニティが1. 消費者にとっての情報源(McAlexander et al, 2002; Muniz & O' Guinn, 2001, p.425) であるということである。数多くのオピニオンリーダーが参加していると思われるコミュニティにおいて当該ブランドに関する正当な評価を参考 にすることができる場としてブランド・コミュニティはメンバーに期待されている。また企業が直接管理をしているブランド・コミュニティにおいては当該ブランドの最新情報が発信される場としても期待される (Thompson & Shinha, 2008)。

次に 2. 感情的なつながりとしてのコミュニティ機能である (McAlexander et al, 2002; 久保田, 2003; Algesheimer et al, 2005)。これは後述するが「ブランド・コミュニティへの同一化」として参加メンバーがブランドのみならずコミュニティ自体に対してロイヤリティを持つことを意味する。

3. ブランドへの確信強化としてのブランド・コミュニティである(Muniz & O'Guinn, 2001, p427; 久保田, 2003)。基本的に消費者は孤独であり購買した製品もしくはブランドに対して自問自答をする形でフィードバックし、それを評価する。ブランド・コミュニティへ参加することは、同じ意識を持つ消費者が存在することを認識することとなり、ブランドに対する考え、選択に対して確信を得ることができるのである。

(7) 中核要素

Muniz & O' Guinn (2001) はブランド・コミュニティには3つの中核要素があるとして「同類意識」「儀式と伝統」「道徳的責任の感覚」の3つを挙げている。

同類意識(consciousness of kind)(Muniz & O' Guinn, 2001, p.418-421)は、あるブランドに対してロイヤリティをもつ消費者が結びつきを感じることを指す。コミュニティメンバーは帰属意識(共通意識)を高く持っており、コミュニティ内外の隔たり意識を強く持っている。また、他のブランドに対する敵対意識もコミュニティの絆を強固なものにさせる要因の一つといえる。

儀式と伝統 (rituals and traditions) (Muniz & O' Guinn, 2001, p.421-424) は、メンバー

がブランドの歴史やストーリー, コミュニティのしきたりを共有することである。同時に, コミュニティ内外のメンバー (消費者) にそれを伝承することでブランド及びブランド・コミュニティの文化, 歴史, 伝統を維持する機能を持つ。

道徳的責任の感覚 (a sense of moral responsibility) (Muniz & O' Guinn, 2001, p.424-426) は、メンバーがコミュニティ内外のメンバーに対して抱く義務と責務を意識することでコミュニティメンバーの統合と維持に貢献する。これはブランド価値維持を助ける働きも持つ。

(8) 機能

ブランド・コミュニティは、消費者及び企 業双方に機能を持つ。まず消費者に関しては (6) の意義に基づくものとしてブランド・コ ミュニティが①消費者にとって重要な情報源 であることと②消費者の声の代弁である事が 挙げられる。(McAlexander et al. 2002; Muniz & O' Guinn, 2001, oliver1999)。消費 者はコミュニティに参加することで情報量が 増え、購買機会が増えたり (Thompson and Shinha, 2008, p78), 購入後も他のメンバー に助言を求める傾向がある(McAlexander et al. 2002)。同様にコミュニティ自体が当該ブ ランド消費者 (購買者) 群であるため彼らの 意見や活動は消費者そのもの「お客様の声」 を集合させたものとして企業に直接、もしく は間接的に伝えることができるのである。ま たメンバーに対する感情的なベネフィットを 与える。この感情的なベネフィットは(7) 中核要素の同類意識に基づくものであり、コ ミュニティに参加するメンバーとブランドに 対して共通意識をもち、そのつながりに対し て安堵感や喜びを持つことである。この帰属 意識は消費者がブランドの発信するメッセー ジに対して共鳴しあうときに生まれる。

たとえば和田 (1998) の主張する「観念

価値 | (和田、1998、p211) は、ブランドの 保有するストーリー性や理念や主張であり. 消費者は、そのブランドの持つヒストリーや 発信するノスタルジーに対して、自らの思い 出や体験を投影してノスタルジーを感じる事 がある。観念価値の存在を当該ブランドから 見出すことができた場合、ブランドの持つ見 えないコンテクストに対して共感したことと なる (和田、2002、p65)。 そういった「観 念価値 に対する共感をする消費者がブラン ド・コミュニティメンバーになる可能性を 持っており(久保田、2003、p32)、メンバー 間で共有したり、絆を強めることでブラン ド・コミュニティに対する同一化を強める。 例えば、2012年3月から東京ディズニーリ ゾートは,「舞浜ゆめの」という女の子が, ディズニーリゾートで楽しさ、驚き、出会い、 感動を経験し訪れるたびに新たな幸せを発見 しながら成長していく CM を放映した。公 式サイトでは「夢がかなう場所 TVCM」と 題し特設ページを開設し、「東京ディズニー リゾートのさまざまなシーンを、ひとりの女 性の一生を通じて描いたストーリー。心躍る パレードや、スリル満点のアトラクションな ど、年代問わず、いつでも笑顔でいられる場 所であることを表現した. 東京ディズニーラ ンドの魅力が詰まったアニメーション CM です。子どもからお年寄りまで,ここを訪れ る一人ひとりに、最高の夢をかなえてほし い。この CM にはそんな想いが込められて います。」と CM を紹介している。この CM は、ディズニーランドが誘発する重層的なノ スタルジア (廣瀬, 2016, p78-80) を顕在 化したものであり、自身の経験と取らし合わ せて懐かしい気持ちになったり、「ゆめの」 の一生に対して共感をしたファン同士はその 価値を共有することでコミュニティの繋がり を強め、ブランド(コンセプト)に対する確 信を得た。

次に企業にとっての機能であるが消費者の

ブランド・ロイヤリティに基づくものが主で ある (McAlexander et al, 2002; Muniz & O' Guinn, 2001)。まずロイヤリティの高い消費 者は、アドボケイツ効果を持ち、肯定的な口 コミを積極的に行うため (Park et al. 2010: Thomas, 2006), コミュニティ内外に ①ブランド価値を広めることが期待される。 またその情報発信力や影響力等がコミュニ ティ活動から視覚化され前述したインフルエ ンサーのような②リードユーザーの探索を可 能にする。彼らのような模範的な企業にとっ ての模範的な消費者に対して③エージェント 効果(久保田, 2003, p23) も期待すること ができ、メンバー同士がブランドコンセプト や歴史の教育や伝承を相互的に行わすことを ブランド・コミュニティは可能にしている。 そしてその相互作用はメンバー同士で4分の ブランドに対するブランド・ロイヤリティを 持ち続けさせようとする流れを生み出す。

(9) 脅威

企業がブランド・コミュニティを直接、もしくは間接的に持つことは利点だけではなく脅威を生むこともある(McAlexander et al, 2002; Muniz & O' Guinn, 2001)。まず①ブランドの独り歩きである。特に消費者発信型コミュニティにおいては、企業から手が離れ消費者によってブランドの価値が伝承され、その価値が再構築されていくがその伝承が正しく行われない場合、メンバー同士で違ったブランドコンセプトや歴史が伝承されていくことになる。また消費者がいいように解釈して企業が伝えたいメッセージと違った意味でメッセージが伝わっていくこともある。これはブランド・コミュニティの形態とも関連する話であり(10)形態で詳しく述べる。

②として敵対するブランドが入り込む可能 性があげられる。基本的にブランド・コミュ ニティはすべての消費者に開かれている。確 かに公式ファンクラブ等は有料会員を募りそ の水準を保とうとするが、費用を払えば敵対 ブランドの消費者もしくは、敵対ブランドそ のものが戦略の一環としてその会員になる可 能性も考えられる。また前述したとおり現代 のブランド・コミュニティの大半はバーチャ ル空間に存在する消費者発信型ブランド・コ ミュニティであり、誰もが自由に参加するこ とができるのであるため、アンチ当該ブランド 者がヘイトの意味合いで参加しコミュニティを荒らそうとする可能性も危惧される。

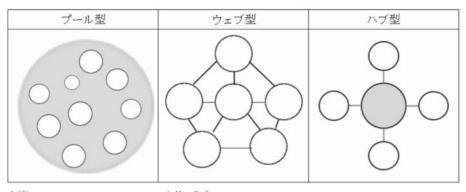
またすべての消費者が他のメンバーに対して好意的なわけでなく、③新参者を排他しようとする動きもみられる。これはMuniz & O' Guinn(2001)のいう「ハイパーロイヤリティ」を持つようなブランド愛好者がブランドを独占しようとする欲求から生まれる。

④としてブランド・コミュニティは、本来 企業から提供されるものではなく、あくまで も消費者主体の情報共有場であるべきであり (隅田、2003、p89)、企業は管理することが 困難である。そのため高水準を保てなくなっ たコミュニティは衰退していきメンバーはコ ミュニティから足が遠のいていく。石井・厚 美(2002) のコミュニティから離れたくな いと思わせるフレーミングを与えることを指 す「価値のフレーム依存性」(石井・厚美. 2002, pp.76-104) は、あくまでも企業主体 で企業がマネジメントできる範囲での話なの であるあり、メンバー間の相互作用の欠落や コミュニティに対する不信感はコミュニティ 脱退やそのブランドそのものから離れてしま う可能性を生むのである。

(10) 形態

Fournier & Lee (2009) ではコミュニティの形態を3つに分類している(Fournier & Lee, 2009, p108)。図1は,彼らの分類を基に整理したものである。まずプール(pools)型は,共通活動や目標に価値観によって結びつくが,メンバー間の交流は緩やかである。

図1 コミュニティへの帰属形態



出所) Fournier & Lee, 2009, p108 を基に作成

多くのブランド・コミュニティがこれに分類 されると筆者は考える。消費者が自由に参加 し. 価値を共有しやすい一方で抽象的な信念 がメンバーを東ねているため個人の目的意識 が希薄化していくデメリットもある (Fournier & Lee, 2009, p107)。次にウェブ (webs) 型は、自身と同じ価値やニーズが一 対一の強固な関係を築く。これはブランドと 個人のつながりのほかに個人と他の消費者の つながりという価値がコミュニティに参加さ せる動機そのものになることを意味する。当 該ブランドも好きだけれども○○さんが参加 しているから参加するというブランドそのも のとは乖離した意味合いが帰属している動機 となっている。最後にハブ (hubs) 型は、コ ミュニティの中心人物が存在し、その消費者 を中心に相互作用がうまれる。インフルエン サーや著名人など影響力のある人が想定され る。カリスマ性のある人の存在がコミュニ ティ自体の形成を成立させているともいえ る。言い換えれば中心的人物がいなくなると 崩壊する恐れがあるという不安定な性質をも > (Fournier & Lee, 2009, p108). Fournier & Lee (2009) 自身はウェブ型及びハブ型の 強化・拡大がブランド・コミュニティを強固 なものとすると考えている (Fournier & Lee, 2009, p107).

実際この帰属形態は複雑に複合しあって構成されているため、メンバーによって自身が参加しているコミュニティの形態の捉え方は異なると筆者は考える。

(11) 形成要素

ブランド・コミュニティを保つ、もしくは 形成する上で3つの必須要素が挙げられる。 まず度々述べているように①共有された価値 の確立と②メンバー同士の絆が重要になる。 これは、あくまでも「コミュニティ」を形成 する要素と同じである。そして③として知覚 された脅威(久保田, 2003, pp.26-27) が挙 げられる。これは他のブランドに対する敵意 識がコミュニティ内の繋がりを強くすること を意味する。たとえば iPhone© や iPod© を 展開する「アップル」に対するハイパーロイ ヤリティを持つブランド愛好者は「アップル 信者 | と呼ばれ揶揄されるが、彼らの多くは 他のスマートフォンデバイスブランドに対し て敵意識を持つ。敵ブランドを敵意識する共 通意識やアップルを使い続けようと促す流れ は、ブランド・コミュニティのつながりを強 固なものにする。この点に関しては Park (1925) がコミュニティの成立要素である相 互作用には競争、闘争、協同、同化の過程が あると論じている点から妥当性を見出すこと

ができる (Park, 1925)。

(12) 効果

図 2 は、宮澤 (2011b) が整理したブランド・コミュニティ帰属によってブランド自体のロイヤリティが向上する過程である(宮澤、2011b、pp.204-205)

ブランド・コミュニティに帰属し、他のメンバーとの交流を通して、情報収集という意味合いだけではなく、帰属していることそのものから情緒的便益を得ることで、ブランド・コミュニティに継続して所属していたいという感情が生まれる。これを「ブランド・コミュニティの同一化」という(Algesheimer et al, 2005, p28)。ブランド・コミュニティにみられる消費行動には、モノの獲得を消費の目的としている側面と、モノを獲得するプロセスをも消費の目的とする側面がある(隅田、2005, p192)。そしてそのプロセス(情報共有)がメンバー間の関係性を保つ(隅田.

2005, p198) がゆえに、ブランド・コミュニティの維持という側面においては購買前後の消費者間のやり取りが重要であり、関係性を構築していくことがコミュニティ自体への帰属感や同一化を促すこととなり、結果的にブランドに対するロイヤリティも向上することとなる。

4. ブランド・コミュニティの同一化

前節で論述したがブランド・コミュニティそのものに対して愛着をもち、コミュニティそのものが自身のアイデンティティとなることを「ブランド・コミュニティの同一化」という(宮澤, 2011b, pp.204-205)。宮澤 (2012)は、このブランド消費者群への同一化に対して用いられる用語も「ブランド・コミュニティ同一化(e.g., Algesheimer et al. 2005)」や「社会的同一性(e.g., Bagozzi and Dholakia 2006; Thompson and Shinha 2008)」と統一性

図2 ブランド・コミュニティによるロイヤリティの向上

ブランド・リレーションシップ・クオリティ

消費者がブランドを「満足のいくパートナー」として見ている程度

1

ブランド・コミュニティとの同一化

ブランド・コミュニティへの愛着や所属の意識

1

エンゲージメント

他のメンバー交流や協力、ブランド・コミュニティの慣習に従う事 で便益が得られる、などの理由からコミュニティに参加したいと考える気持ち

メンバーシップ継続意向

今後もブランド・コミュニティに参加し続けたいと思う

1

ブランド・ロイヤリティの向上

出所) 宮澤, 2011b, pp.204-205

に欠けると指摘したうえで、どのような対象に同一化しているのかということをできる限り具体的に表現することが概念の混乱を避ける助けになる、という動機の元の Algesheimer et al. (2005)の「ブランド・コミュニティ同一化」を踏襲している(宮澤、2012、p221)。それに則り、本稿でも「ブランド・コミュニティ同一化」を採用する。

ブランド・コミュニティの同一化研究は Algesheimer et al. (2005) が代表とされ, 彼らの研究を発展させた Bagozzi and Dholakia (2006), Thompson and Shinha (2008) らの 研究のルーツは「社会的同一性」概念の影響を強く受けている(宮澤, 2012, p221)。 Bagozzi and Dholakia (2006)は社会的同一性について,集団との強い同一化であり,「ある集団のメンバーとしての自己認識(認知的要素),その集団に対する感情的な関わりの感覚(情緒的要素),成員性から引き出される自尊的な評価(評価的要素)」という3つの要素から成る概念であると説明している。

ブランド・コミュニティへの同一化と相互 作用には(1)コミュニティとの同一化が相 互作用を促す,(2)相互作用がコミュニティ

表3 ブランド・コミュニティ同一化の定義と背景

	概念	背景	定義
Algesheimer et al. (2005)	ブランド・コ ミュニティの 同一化	社会的同一性理論をベースにした「ブランド・コミュニティ同一化」という概念を示し、これを中核に据えた仮説モデルの構築。ブランド・コミュニティ同一化の高まりは、コミュニティ・エンゲージメント、フミュニティ継続意向、ブランド・ロイヤルティ意向を媒響を及ばす。	消費者とコミュニティとの関係 の強さであり、当該ブランド・コミュニティのメンバーである、もしくはそこに所属しているという消費者自身の認識。
Bagozzi & Dholakia (2006)	社会的同一性	社会的同一性がコミュニティへの参加欲求、社会的意図、参加 行動を媒介し最終的なブランド 行動に到達するという結果を明 示。	集団との強い同一化であり、「ある集団のメンバーとしての自己認識(認知的要素)、その集団に対する感情的な関わりの感覚(情緒的要素)、成員性から引き出される自尊的な評価(評価的要素)」という3つの要素から成る概念。
Thompson & Shinha (2008)	社会的同一性	消費者がブランド・コミュニティに参加する背景として「情報源」と「社会的同一性」という2つの特徴に着目した上で、参加頻度が高いメンバーほど、また継続期間が長いメンバーほど好みのブランドの採用可能性が高まり、競合製品の採用可能性を減少させることを明示。	特定のブランドに対する興味を 共有する仲間と同一化すること。ブランド・コミュニティの 特徴である「同類意識」「儀式 と伝統」「道徳的責任の感覚」 と一致した行動を引き起こす。

出所) 宮澤, 2012, p220, p226 を基に筆者作成

との同一化を促すといった 2 つの因果関係が 存在する (羽藤、2013, p103)。

表3からわかるように「ブランド・コミュ ニティの同一化」の概念は、Tajfel et al. (1971) によって行われた最小条件集団パラ ダイムと呼ばれる実験によって導き出された 「社会的同一性理論 | を背景を持っている(宮 澤, 2011, pp.206-207)。一般に、人は自分 が所属するとみなしている集団 (=内集団) の成員に対して好意的であるが、 自分が所属 するとは考えていない集団 (=外集団) の成 員に対しては冷淡になりやすいことがこの実 験からわかっている。社会的同一性理論は. こういった集団間に生じる身内びいき、差 別、偏見といった現象を説明するものとして 発展してきた(久保田、1997)。このブラン ド・コミュニティの同一化の根底にある社会 的同一性理論がブランド・コミュニティと筆 者が定義を試みている「コンテンツ・コミュ ニティーの差異を生む要因であると考えてい る。

確かにコミュニティに対して帰属意識を持 つという点は、ブランド・コミュニティのみ ならずコンテンツ消費者群にも同様のことが 言えるだろう。コンテンツ消費者同士もブラ ンド・コミュニティ同様、情報交換や価値共 有を通してコミュニティに対して帰属意識を 持つからである。しかし、前述した通りオタ クの消費動機の根底には自身の精神的充足が あり、自身の消費機会を損失するリスクとな るのはコミュニティ外の人ではなく、コミュ ニティ内のメンバーなのである。そのため彼 らはコミュニティ内のメンバーを自身の購買 (消費) 機会を損失するリスクであることも 認識している。ブランド・コミュニティの同 一化の概念が宮澤の言うように「社会同一性 理論 | を背景に持つのならばコンテンツ消費 者群の「身内に敵対意識を持っている」とい う状態は「身内びいき」という現象と相反す るものといえる。このことがブランド・コ

ミュニティと筆者が概念化を試みているコン テンツ・コミュニティの差異を生んでいると 筆者は考える。

5. まとめと今後の課題

本稿ではコンテンツ・コミュニティ概念定 義という最終目的に向けてその根幹をなす概 念整理とブランド・コミュニティとコンテンツ・コミュニティの差異を明確にする切り可 を明示した。ブランド・コミュニティはブランドに対するロイヤリティを高めると期待され、消費者自身もコミュニティに所属することがわかって情緒的な効用を得ることがわかっている。またコミュニティを強固なものにするといる。またコミュニティを強固なものにするといる。またコミュニティを強固なものにするといる。そしてブランドを意識することがメンバーの絆を強めることがわかっている。そしてブランド・セリティを生み身内びいきや共同性を持とうとするきっかけを生むことも本稿で整理した。

筆者がブランド・コミュニティの定義をコ ンテンツ・コミュニティに適合できないと明 言する理由はここにある。前述したようにコ ンテンツの多くがサービス財としての機能を 含んでおり、例えば供給が不足することで希 少性を増したり、生産と消費が同時に行われ ることからコンテンツ消費者は自身の購買機 会を他の消費者に奪われないようにするとい う作用を前提にコミュニティが形成されてい るからである。言い換えるとコミュニティと いえどコミュニティメンバーを敵対視してい るのである。これは、オタクたちはコンテン ツ消費という共同性を持ち合わす限り、彼ら の消費が常に他のオタクからの影響を受ける ことを意味している。オタクたちはそのコン テンツを独占しようとする事で効用を得てい る。AKB48商法として揶揄されたアイドル との握手権付き CD の販売が特質した例とし て挙げられるが、ファンはアイドル (コンテ

ンツ) 自体を自身の所有物として独占することは不可能であるが、アイドルの主有する時間を買い取り、その時間を独占することで自身の独占欲求を満たしているのである。このように限定性のあるコンテンツを取り合う過程において垣間見ることができるのがオタク間における牽制である。彼らは独占し、他のオタクを排他することで自身の機会損失に対するリスクを軽減している。そのためマウンティング行為によって、他のオタクに対して威圧し、排他しようとする。主に以下の3つがオタク同士のマウンティングの要因である。

- 1. 経験力 コンテンツに対する知見の深さ やファン歴、イベント参加経験等コンテ ンツ自体との結びつきの強固さ
- 2. 金銭力 コンテンツに伴うマーチャンダイジングの購買力、コンテンツへの投資力
- 3. 独占力 コンテンツに費やしている時間, コンテンツ (一部) を独占している状態

これらのマウンティングは、コミュニティ外のメンバーではなくコミュニティ内のメンバーに対して行われる。中島渉等がいうようにコミュニティメンバーと外のメンバーとで認識にズレが生まれることは、モラル違反を可視化したり、コンテンツ破壊につながるかもしれない(中島等、2016、p54)。しかし彼らの本当の脅威はコミュニティ外のメンバーであったり、敵対するコンテンツではなく自身の購買機会を損失させる可能性がある他のメンバーなのである。

本稿ではブランド・コミュニティとコンテ

ンツ・コミュニティとの差異が生まれる理由 の一つとして「脅威の違い」をその可能性と して取り上げたが、オタクの消費が従来のブ ランド消費と性質が異なる点は多々ある。筆 者はマンガ、アニメ、アイドル界隈のオタク へのインタビューやオフ会と呼ばれるファン の集いへの参加や、Twitter 等の SNS を使 用した参与観察を行っている³⁾。それらの参 与観察の結果、オタクの消費は、従来言われ てきた自身の安寧感充足という目的とは別 に、 自身の興味対象内における以下のいずれ かの動機に基づいて行われていることを観察 している。それは①自身の影響力増大、②コ ンテンツの独占、③承認欲求の充足、④他者 排他、⑤マウンティング効果、⑥公式からの 恩恵を受ける、である。この6つの要因から オタクは本来の自己満足を目的とした消費と 平行に顕示的消費も行っていると筆者は考え

今後の課題として第1に参与観察で確認したような6つのオタクの消費動機を整理し、コンテンツ消費の性質を明確にすることが挙げられる。そして第2にそれに基づいてブランド消費とコンテンツ消費の違いを明確にし、ブランド・コミュニティの概念をコンテンツ消費に丁寧に当てはめながらブランド・コミュニティとコンテンツ・コミュニティの差異を明らかにし、コンテンツ・コミュニティの概念定義をすることであると考えている。

(注)

- 1) 本論文執筆時に未刊行,発行待ちの論文ではあるが参与観察の成果を元に「コンテンツの宗教性とマーケティング―聖地巡礼におけるキャラクターの役割(2018)」「オタク同士による相互作用に関する試論(2019)|を執筆した。
- 2) 確かにブランド品においても数量限定や地域限

定等すべての消費者に行き渡らない商品が存在 し、当該コミュニティメンバーで競い合って入 手することも事実である。この点に関しては Worchel, Lee and Adewole (1975) の研究に準 拠すれば、数量が少ないことで商品自体の評価 が高まる「リアクタンス」の心理が働いている といえる (Worchel, Lee and Adewole 1975)。リ アクタンスとは Brehm (1966) によれば 「失わ れた自由を回復しようとする。または失われそ うな自由を確保しようとする動機づけ状態」と 定義される (Brehm, 1966)。このことから限定 品であるということが当該ブランド製品の価値 を上昇させる要因になることがわかる。確かに このリアクタンス理論は常に希少である消費に 対する欲求を説明できないという指摘 (Snyder. 1992) や入手困難な状況が入手への障害になる ことで当該商品に対する評価が下がる(フラス トレーション理論)という指摘されることもあ る (Verhallen and Robben, 1995)。しかしブラ ンド品消費自体が他者との差別化や自己表現を 動機として所有されることが多く (Levv, 1959, pp.117-124:和田, 1997;2002), コミュ ニティ内での当該ブランド製品購入の競い合い は顕示的欲求が根底にあることがいえる。その 中で限定商品を手に入れることは自己のイメー ジを高めると同時に、他の当該ブランド消費者 に対して優越感をもつ要因となるだろう。

一方でコンテンツ消費においてもコンテンツファンは当該コンテンツ消費群の中で競い合うように消費を行い、その消費力や貴重なグッズや経験を顕示しようとするが、それらの動機の根底は自身の精神的充足がある(間々田、

- 2011, p27)。そのため彼らは自身の精神的充足という目的の障害となりえる他のファンに対して顕示(消費力等)することで購買機会損失のリスクを軽減していると考えられる。このブランド消費とコンテンツ消費の動機の根底にある欲求の差異がブランド・コミュニティとコンテンツ・コミュニティを分ける要素になると筆者は考えている。この点に関してもコンテンツ・コミュニティ概念化に向けての課題になると認識している。
- 3) 筆者は 2011 年から秋葉原にあるメイドカフェにおいて 100 人のメイドに対して客層に関するインタビューを行っている。2012 年からはアニメ『らき☆すた』の聖地である埼玉県鷲宮におけるフィールドワークや商工会議所でのインタビュー、アニメ『けいおん!』のオフ会において50 人に対して消費に関するインタビューを行っている。アイドル界隈においては2012 年より握手会会場にてインタビューを行い、握手をする動機の調査を行っている。2014 年からはTwitter を用いた参与観察を試みている。コンテンツ自体の歴史が古く、消費対象が多岐にわたる「ディズニー界隈」のオタクの消費行動を対象としており、オタク間にみられる消費格差が生むオタクの仮想ヒエラルキーを観察している。

(参考文献)

石井淳蔵・厚美尚武(2002)『インターネット社会のマーケティング』有斐閣

一般財団法人デジタルコンテンツ協会(2018)『デジタルコンテンツ白書 2018』

梅本春夫(1995)「消費者のブランド意識と商品属性 一同一ブランドの所有数の許容限界一」『消費者行動研究』, 第2巻, 第2号, pp,37-48

奥田憲昭 (1975) 「近隣コミュニティの検討―概念構成を中心として―」『社会学部紀要』, 30, pp.97-105 折原由梨 (2009) 「おたくの消費行動の先進性について」跡見学園女子大学マネジメント学部紀要 8, pp.19-46 久保田進彦 (2003) 「リレーションシップ・マーケティングとブランド・コミュニティ」『中京商学論集』, vol.49. No.2, pp.197-257

久保田進彦(2017)「ブランド・リレーションシップのプロパティー・パートナー・モデル」『流通研究』、20、 2、pp.17-35

久保田進彦 (2018) 「自己とブランドの結びつき」『青山経営論集』, 52, 4, pp.1-46

久保田健市(1997)「集団間関係」堀洋道、山本眞理子、吉田富二雄編著『新編社会心理学』福村出版、

- pp.225-237
- 倉田和四生(2000)「コミュニティ活動と自治会の役割」『関西学院大学社会学部紀要』, 86, pp.63-76
- 佐久間美穂(2013)「コミュニティとコミュニティ・オーガニゼーション再考―新明正道の論稿を手がかりに―」 『人間関係学部紀要』、15
- 柴田典子 (2003)「ブランドを通した自己呈示の類型とパーソナリティ」『横浜市立大学紀要社会科学系列』,第6号,pp.41-79
- 澁谷覚 (2004) 「論説 ネット・コミュニティ上における高関与消費者の意見形成プロセスに関する実証研究」 『新潟大学経済論集』、77、pp.31-48
- 杉本徹雄(1993)「ブランド志向の態度構造|『広告科学』、27、pp.101-105
- 鈴木寛 (2008)「限定商品に対する消費者購買行動の理論的・実証的研究心理的リアクタンス理論と独自性理論を中心に|企業研究、14、pp.201-223
- 隅田孝 (2003)「ブランド・コミュニティと企業のコミュニティ戦略:ブランド・コミュニティ・マネジメント の展望」『社会・経済システム』、24、pp.89-95
- 隅田孝 (2005) 「わが国の成熟社会における消費の意味についての再考察: 21 世紀における消費の新たな展開」 『社会・経済システム』、26、pp.191-200
- 隅田孝 (2006)「インターネット・コミュニティにおける消費者行動:ブランド・コミュニティにおける消費者 の態度形成について」『幸福・不幸と社会経済システム』, 27, pp.107-115
- 陶山計介(1996)「ブランド・エクイティの構築と広告戦略」青木幸弘・陶山計介・中田善啓編『戦略的ブランド管理の展開』中央経済社、pp.113-131
- 中島渉・松原歓・中津野俊太・中村雅子 (2016)「迷惑行為」から見えるオタクの境界デザイン」『東京都市大学横浜キャンパス情報メディアジャーナル』、(17)、pp.47-55
- 野村総合研究所オタク市場予測チーム (2005) 『オタク市場の研究』 東洋経済新報社
- 羽藤雅彦 (2016)「ブランド・コミュニティ概念の再検討」『流通科学大学論集 流通・経営編』, 28, (2), pp.1-22
- バーナード. J (1973) 『コミュニティ批判論』正岡寛司監訳 (1978), 早稲田大学出版部
- 福島秀隆 (2013)「ブランド・コミュニティの形成・維持・発展と企業アプローチに関する一考察」『商大ビジネスレビュー』、2. pp.139-154
- 廣瀨涼 (2016)「キャラクター消費とノスタルジア・マーケティング〜第三の消費文化の視点から」『商学集志』, 86, (1), pp.69-84
- 古川裕康(2011)「消費価値概念に基づくブランド・イメージ戦略類型」『経営学研究論集』,(34), pp.41-57
- 本田哲也(2007)『その1人が30万人を動かす!影響力を味方につけるインフルエンサー・マーケティング』 東洋経済新報社
- 間々田孝夫(2011)「『第三の消費文化』の概念とその意義」『立教大学 応用社会学研究』, 53, 21-33
- 間々田孝夫(2016)『21世紀の消費:無謀、絶望、そして希望』ミネルヴァ書房
- 間々田孝夫 (2018) 「消費研究の核心と経済社会学 | 経済社会学会講演資料
- 水越康介 (2010) "ブランドの再検討固有名の理解にむけて," Open Journal of Marketing, 首都大学東京大学 院私的市場戦略研究室
- 宮澤薫(2007)「ブランド・コミュニティ」『季刊マーケティングジャーナル』,第 26 巻,第 4 号,pp.99-111
- 宮澤薫(2011a)「ブランド・コミュニティの活用」青木幸弘編著『価値共創時代のブランド戦略』ミネルヴァ 書房、pp.215-231

- 宮澤薫(2011b)「ブランド・コミュニティとの同一化の影響―同一化に先行する要因と結果の再検討―」『千葉 商大論叢』、第49巻、第1号、pp.201-220
- 宮澤薫 (2012) 「ブランド・コミュニティ研究の発展と今後の展望 (〈特集〉マーケティング戦略のフロンティア)」『CUC view & vision』, 33, pp.4-10
- 宮澤薫(2014)「消費者の自発的参加行動の促進に向けたブランド・コミュニティの活用」『千葉商大論叢』, 51, (2), pp.137-155
- 山本晶(2014)『キーパーソンマーケティング』東洋経済新報社
- 和田充夫(1998)『関係性マーケティングの構図:マーケティング・アズ・コミュニケーション』有斐閣
- 和田充夫(2002)『ブランド価値共創』同文舘出版
- Aaker, D. A (1991) Managing Brand Equity: Capitalizing on the Value of a Brand Name, The Free press, 陶山 計介等訳 (1994) ブランド・エクイティ戦略, ダイヤモンド社
- Aaker, D. A (1996) Building strong brands, New York: Free Press
- Algesheimer, René, Utpal M. Dholakia, & Andreas Herrmann (2005), The Social Influence of Brand Community: Evidence from European Car Clubs, Journal of Marketing, vol. 69, pp.19-34
- Anderson, Benedict (1983) Imagined Communities: Reflections on the Origin and Spread of Nationalism, Verso
- Bagozzi, Richard P. and Utpal M. Dholakia (2002) "Intentional social action in virtual communities," *Journal of Interactive Marketing*, 16, (2), pp.2–21
- Bagozzi, Richard P. and Utpal M. Dholakia (2006) "Antecedents and Purchase Consequences of Customer Participation in Small Group Brand Communities," *International Journal of Research in Marketing*, Vol.23, No.1, pp.45-61.
- Bender, Thomas T. (1978) Community and social change in America. Rutgers University Press
- Bhattacharya, C. B., & Sen, S. (2003). Consumer-company identification: A framework for understanding consumers' relationships with companies. Journal of Marketing, 67 (2), pp.76-88.
- Brehm, J. W. (1966). A theory of psychological reactance. Oxford, England: Academic Press.
- Burson-Marsteller. (2001) The E-Fluentials, New York:
- Carver, C. (1999) "Building a Virtual Community for a Tele-Learning Environment," IEEE Communications Magazine, 37, 3, pp.114-118
- DoubleClick (2006) Influencing the Influencers: How Online Advertising and Media Impact Word of Mouth http://www.digitaltrainingacademy.com/research/click2.pdf (2018年8月21日閲覧)
- Escalas, J. E., & Bettman, J. R. (2015) "Managing brand meaning through celebrity endorsement," *Brand meaning management: Review of marketing research*, vol.12, Bingley, UK: Emerald. pp.29-52
- Erickson, T. (1997) "Social Interaction on the Net: Virtual Community as Participatory Genre," *Proceedings of the 30th Hawaii International Conference on System Sciences*, pp. 13-21
- Ferdinand Tönnies (1887) Gemeinschaft und Gesellschaft, Leipzig: Fues. translated in (1957) as "Community and Society".
- Fournier, Susan and Lara Lee (2009), "Getting Brand Communities Right," *Harvard Business Review*, vol.87, No.4, pp.105-111
- Hagel, J., & Armstrong, A. G. (1997). Net gain: Expanding markets through virtual communities. Boston, MA: Harvard Business School Press.
- Hillery, G. (1955) "Definitions of Community: Areas of Agreement." Rural Sociology, 20, pp.111-123.

- Kapferer, J.-N. (1992) Strategic brand management: New approaches to creating and evaluating brand equity. New York: The Free Press.
- Kaufman, H, F. (1959) "Toward an Interactional Conception of Community," Social Forces, vol. 38, No. 1, pp. 8-17
- Kotler, P., H. Kartajaya, and I. Setiawan. (2010). Marketing 3.0: From Products to Customers to the Human Spirit, John Wiley & Sons
- Lam, S, K. M Ahearne. Y Hu. N, Schillewaert (2010) "Resistance to brand switching when a radically new brand is introduced: A social identity theory perspective," *Journal of marketing*, 74, (6), pp.128-146
- Lee, Fion S.L. Vogel, Douglas and Limayem, Moez (2003) "Virtual Community Informatics: A Review and Research Agenda," *Journal of Information Technology Theory and Application*, Vol. 5, 1
- McAlexander, James H., John W. Schouten, and Harold F. Koenig (2002)
- "Building Brand," CommunityJournal of Marketing, Vol66, No.1, pp.38-54. 山本昌訳 (2004)「ブランド・コミュニティの構築に向けて」『季刊マーケティングジャーナル』, 第 93 号, pp. 73-84
- MacDonald, A. (1998) Uncertain utopia: Science fiction media fandom and computer mediated communication, pp.135– 151
- MacIver, R. M (1917) Community A Sociological Study; Being an Attempt to Set Out the Nature and Fundamental Laws of Social Life. Macmillan,
- MacIver, R. M (1921) The elements of social science. Macmillan,
- MacIver, R. M. and Charles H. Page (1950) Society :an introductory analysis Macmillan
- Marshall McLuhan (1964) Understanding Media: The Extensions of Man, The MIT Press, 栗原裕, 河本仲聖訳 (1987) 『メディア論』みすず書房
- Metron, R, K. (1957) Social Theory and Social Structure, revised and enlarged edition, New York: Free Press.
- Muniz, Albert M. Jr. and Thomas C. O' Guinn (1996) "Brand community and the sociology of brands," Advances in consumer research, 23, p265
- Muniz, Albert M. Jr. and Thomas C. O' Guinn (2001) "Brand Community," Journal of Consumer Research, vol.27, No.4, pp.412-432
- Park, E, R (1925) The City: Suggestions for the Study of Human Nature in the Urban Environment Chicago: University of Chicago Press
- Park, E, R (1936) "Human Ecology," American Journal of Sociology, vol.42, No. 1, pp. 1-15
- Park, C. W., Jaworski, B. J. and MacInnis, D. J. (1986) Strategic Brand Concept-Image Management. Journal of Marketing, 50, 135-145.
- Park, C. W., MacInnis, D. J., & Priester, J. (2006) Brand attachment: Constructs, consequences, and causes. Hanover, MA: now Publishers.
- Park, C. W., MacInnis, D. J., Priester, J., Eisingerich, A. B., & Iacobucci, D. (2010) "Brand attachment and brand attitude strength: Conceptual and empirical differentiation of two critical brand equity drivers," *Journal of Marketing*, 74, (6), pp.1-17
- Park, C. W., D. J. MacInnis, A. B. Eisingerich and A. M. Weiss (2016) *Brand admiration: Building a business peo*ple love, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons
- Postmes, T., Spears, R., & Lea, M. (1998). "Breaching or building social boundaries? SIDE-effects of computer-mediated communication". *Communication Research*, 25 (6), pp.689-715.

- Sankar Sen. Allison, R, Johnson. C, B, Bhattacharya. Juan, Wang (2015) "Identification and Attachment in Consumer-Brand Relationships," Review of Marketing Research, vol.12, pp.151-174
- Scott SG, Lane VR. (2000) A stakeholder approach to organizational identity. The Academy of Management Review, 25, pp.43-62.
- Sheth, Jagdish N., Newman, Bruce, I. Gross, Barbara L. (1991a) Consumption Values and Market Choices: Theory and Applications, South-Western Publishing C.o
- Sheth, Jagdish N. Newman, Bruce, I. Gross, Barbara L. (1991b) "Why We Buy What We Buy: A Theory of Consumption Values," Journal of Business Research, vol.22, pp.159-170
- Sidney, J. Levy (1959) Symbols for sale. Harvard Business review.
- Snyder, C. R. (1992). "Product scarcity by need for uniqueness interaction: A consumer catch-22 carousel?", Basic and Applied Social Psychology, 13, 1, pp.9-24.
- Tajfel, Henri, M. G. Billig, R. P. Bundy, and Claude Flament (1971) "Social Categorization and Intergroup Behavior," European Journal of Social Psychology, Vol.1, No.2, pp.149-178.
- Thomas, Matthew (2006) "Human Brands: Investigating Antecedents to Consumers' Attachements to Celebrities," *Journal of Marketeing*, 70, 3, pp.104-119
- Thompson Scott A. and Rajiv K. Sinha (2008), "Brand Communities and New Product Adoption: The Influence and Limits of Oppositional Loyalty," *Journal of Marketing*, Vol.72, No.6, pp.65-80
- Verhallen, Theo M. M, and Henry S. J. Robben (1995) "Unavailability and the Evaluation of Goods", Kyklos, Vol.48, 3, pp.369-387
- Walther, J. B. (1996). "Computer-mediated communication: Impersonal, interpersonal and hyperpersonal interaction". Communication Research, 23, 1, pp.3-43.
- Wellman, B., & Gulia, M. (1999). Net-surfers don't ride alone: Virtual communities as communities, pp.331-366.

 In B.Wellman (Ed.), Networks in the global village. Boulder, CO: Westview Press.
- Williams, R. L., & Cothrell, J. (2000). "Four smart ways to run online communities". Sloan Management Review, Summer, pp.81-91.
- Worchel, Stephen., J. Lee and A. Adewole (1975). "Effects of Supply and Demand on Ratings of Object Value," Journal of Personality and Social Psychology, No.32, 906-914.

(参考サイト)

- コンテンツ産業政策について http://www.soumu.go.jp/main_content/000534166.pdf 経済産業省 2019 年 4 月 1 日閲覧
- コンテンツの創造, 保護及び活用の促進に関する法律(平成一六年法律第八一号) http://www.cas.go.jp/jp/hourei/houritu/kontentu.html 内閣官房 2019 年 4 月 1 日閲覧
- "コンテンツ産業の現状と今後の発展の方向性". 経済産業省. p.3 (2015年2月13日). 2015年2月17日閲覧。 東京ディズニーリゾート公式ブログ https://www.tokyodisneyresort.jp/blog/120703/ (2018年11月28日閲覧) http://www.tokyodisneyresort.co.jp/special/about/movie/.html ディズニーランド CM サイト (2013年12月18日閲覧)