

令和7年度日本大学大学院商学研究科博士前期課程一般入学試験（第2期）

外国語科目（英語） 商学専攻 解答又は解答例

第1問

億万長者の Mikitani Hiroshi（三木谷浩史/ミキタニ）氏は、楽天（グループ）は、海外の債券市場に集中している資金調達を多様化（分散）する為に、日本の投資家向けにより多くの債券を売りたいと考えている、と話した。

59歳の Mikitani 氏は、電子商取引（e-コマース）複合企業（コングロマリット）の債券を買う際に投資家が求める利回りが大幅に低下していることを示しながら、「債券投資家達は、我々のビジネスに非常に信頼を寄せている、または信頼を築き上げつつある」とインタビューの中で語った。市場価格は、楽天の長年の損失とバランスシートの改善を経て、楽天に対する見方が改善してきていることを示している。国内の債券市場の開拓に成功すればこの勢いに拍車がかかるだろうが、多くの課題も残っている。

楽天の信用格付けは、日本の多くの投資家達が求める「A」を下回っていて、今年の上半期で4000億円（26億ドル）の社債の償還を控えている。また改善しつつあるものの、携帯電話ビジネスで依然多額の負債を抱えている。

Mikitani 氏は、日本における債券発行の規模や時期についてはまだ何も決定していないと話した。同社の国内販売（債券の発行）は、2003年2月に個人投資家に対して行われたものが最後であった。

それでも、楽天の社債と国債の利回り差は縮小してきており、それは投資家の（楽天へ）の信頼がより高まっていることを示している。Bloomberg がまとめたデータによると、来年12月償還の（満期を迎える）楽天の円建ての社債（円債）の利回り差は、木曜時点で1年前の490ベースポイントから、180ベースポイントにまで縮小している。

このような中、11月に報告された楽天の7～9月期決算では、1年前と比べると、携帯電話ビジネスの売上高が20%増であった。我々の業績が改善すれば、「金利負担を減らすことが出来ると思う。」「日本で、また将来的には世界で最も収益を出すトップクラスの会社になりたい」と Mikitani 氏は話している。

楽天の信用格付けは、S&P Global Rating によればBB、Rating and Investment Information はBBB+を、また、Japan Credit Rating Agency (JCR)（日本格付研究所）はA-を付けている等、格付け機関によって様々である。JCR が格付けをしている日本の633の企業の中では、12月31日時点で約68%が、A以上の格付けをもらっている。

ツチヤ・アセット・マネジメントのCEOである Tsuchiya Taketoshi 氏は、「楽天の業績は改善し

ているものの、会社の長年の損失や信用格付けが余り向上していないことから、（楽天が）日本で円建ての債券を発行することは決して容易なことではない」と言及している。楽天が携帯電話ビジネスで黒字化を達成する等、低い信用格付けを克服するための投資根拠が必要になるであろう、と Tsuchiya 氏は述べている。

令和7年度日本大学大学院商学研究科博士前期課程一般入学試験（第2期）

外国語科目（英語） 商学専攻 解答又は解答例

第2問

（1）35点

公正取引委員会は、グーグルが日本のスマートフォンメーカーに対し、グーグルプレイのアプリストアにアクセスできるようにするため、グーグルの検索アプリをあらかじめインストールし、それを端末の画面上の特定の位置に配置しなければならないという契約を結ばせたと非難している。

グーグルはまた、端末に他の検索エンジンアプリをあらかじめインストールしない場合、検索プラットフォーム上の広告からの収益の一定部分をメーカーに支払うことに合意したとされている。

公正取引委員会は昨年10月から同社を調査している。

時事通信の報道によると、グーグルは罰則の可能性について通知を受けており、委員会は同社への意見聴取を行った後、正式に排除措置命令を出す予定である。

（2）15点

日本市場での競争を不当に制限したことで独占禁止法に違反していると考えている。もし命令が出されれば、グーグルはメーカーとの契約を解消し、同様の違反行為の再発防止を約束しなければならない。

令和7年度日本大学大学院商学研究科博士前期課程一般入学試験（第2期）

外国語科目（日本語） 商学・経営学・会計学専攻（共通） 解答又は解答例

第1問

問1. 解答例

日本の個人が生成AIを利用する比率が中国、米国、英国、ドイツと比べて低いのは、「使い方がわからない」という回答、「生活に必要な」という回答が4割近く、これらの割合が他国に比べて最も高かったからである。「調べもの」「コンテンツの要約・翻訳」に利用する人が1割に満たないからでもある。

問2. 解答例

生成AIとは画像、文章、音声、プログラムコード、構造化データ等様々なコンテンツを生成することのできる人工知能のことである。Chat GPT (OpenAI), Big AI (Microsoft) を利用し、日本語の文章を中国語に翻訳し、日本語の論文の要点をまとめるため利用した。Python のプログラミングコードの作成にも利用したことがある。

問3. 解答例

生成AI活用によって、自分の頭で考えるよりも斬新なアイデアが生まれ、企業のイノベーションが促進される、管理業務の効率化が図られる、人手不足が解消されるという回答が7割を超えた。その一方で、情報漏洩などのセキュリティリスクが拡大する、著作権を侵害する可能性が拡大するとの回答も7割あった。

問4. 解答例

生成AI市場の拡大は、金融業界には、AI モニタリングによるサイバーセキュリティ対策の強化、窓口問い合わせ対応業務の減少、不正取引の検知などのメリットを金融業界にもたらす。生成AI市場の拡大は、ヘルスケア業界には、新たな分子構造の生成・予測を可能とし、医薬品開発にかかるコストと時間を節約する効果をもたらす。

問5. 解答例

高品質な日本語データを整備し、各分野において競争力あるAIを開発するため、好事例を共有する。表現の自由などの権利に配慮しながら、ファクトチェックし、生成AIを利用した偽・誤情報がネット上、SNS 上に拡散しないよう対策を講じる。次世代のAI開発を担う若手研究者、博士後期課程学生を支援する。

令和7年度日本大学大学院商学研究科博士前期課程一般入学試験（第2期）

外国語科目（日本語） 商学・経営学・会計学専攻（共通） 解答又は解答例

第2問

設問1 下線に関して、その意味するところを本文に即して説明しなさい。

日本語能力測定に関して

日本が、2007年に「超高齢社会」に突入し、高齢化率が2019年に28.4%を突破、つまり12年の間に全人口に占める65歳以上人口の比率が7.4%上昇していることが記述できている。

文章解釈力に関して

15歳以上人口の伸びが1.1倍であるのに対して、60歳以上就業者人口が約2倍増加しているということから、少子化と高齢化が同時進行の深刻化を（数量的に）解釈できることが望ましい。

解答例

日本では、2007年に全人口に対する65歳以上の人口が21%を超える「超高齢社会」に突入し、その後も高齢化率は進展しつつ、2019年には28.4%を記録した。このことは、1990年から2018年の期間において、15歳以上の就業者人口は1.1倍増に比して、60歳以上の就業者人口が約2倍、65歳以上に限ると約2.4倍に増えており、60歳以上の就業者数の増加が顕著であることが推定できる。

設問2 今日の労働市場の需要と供給を勘案して、高齢者雇用安定法（2004年の改正）の特徴を3点あげなさい。

日本語能力測定に関して

①定年制の廃止、②定年年齢の引き上げ、③定年後に希望する労働者のための継続雇用制度（再雇用制度、勤務延長制度など）の導入、の箇所の抽出ができているか。

文章解釈力に関して

上記①～③に関して、いずれかの措置を企業に義務付けたことであるという、箇所の日本語の理解ができている。さらに、①～③に加えて、70歳まで働くことを希望する高齢者に対しての労働者に対する企業側の努力義務に関する理解がなされていることが望ましい。

解答例

以下のいずれかの措置を企業に義務付けた。①定年制の廃止、②定年年齢の引き上げ、③定年後に希望する労働者のための継続雇用制度（再雇用制度、勤務延長制度など）の導入。

設問3 3つの措置に内包する問題は何か。図「年功賃金制度の仕組み」から本文に即して説明しなさい。

日本語能力測定に関して

3つの措置に関して、本文2頁下から15行目の「三つの措置のうち・・・」の箇所であることを特定し得る日本語読解力が求められる。

文章解釈力に関して

図よりアンダーペイの部分とオーバーペイの部分の明瞭に把握・理解して、これらのギャップの問題把握を文意（3つの措置）より解釈でき、日本語で説明出来ている。

解答例

本文の記載から三つの措置のいずれにおいても、アンダーペイ部分が所与で、オーバーペイ部分が増大

する。このことは、終身雇用、年功賃金といった制度の影響を受けている（本文冒頭）ことを考慮すると、各措置の難易度は、①定年制の廃止＞②定年年齢の引き上げ＞③定年後に希望する労働者のための継続雇用制度となる。