

## 令和7年度 卒業論文要旨

学生氏名	森山 愛海
論文 タイトル	両利きの経営における深化と探索の階層性について
要旨	<p>本研究では、近年の経営学で注目されている「両利きの経営 (O' Reilly&amp;Tushman, 1996)」における深化(既存事業の深掘りや磨き込み)と、探索(新規事業の開拓)に、企業レベル・事業レベルという次元の階層が存在することを明らかにする。既存研究では、「深化」と「探索」を単なる二元的の活動としてとらえられてきた。しかしながら、この二元的な枠組みを複雑な実務へ適用することには限界がある。</p> <p>本研究では、求人広告事業を起点に多様な領域へ多角化を遂げたリクルートホールディングスを対象とした事例分析を行っている。分析の結果、いわゆる「両利き」が各階層で複雑に存在していることを指摘し、各階層において両利きを実現するために必要な要件についても明らかにした。</p> <p>本研究の理論的意義は、当該分野の既存研究に対して、階層ごとに両利きが存在するという新たな視座を提示した点にある。また、それぞれの階層に適した両利きの方略を示すことで、実務的にも貢献した。</p>